

# UNE EXPERTISE DÉDIÉE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE TERRITORIALE



A | I | S | S | E

AUDIT • CONSEIL • FORMATION

1<sup>ER</sup> CABINET MAROCAIN CERTIFIÉ ISO 9001

GLOBAL BUSINESS ADVICE



**TAIB AISSE**  
PRÉSIDENT DU CABINET AISSE

Depuis son indépendance, le Maroc s'est engagé dans un processus progressif de décentralisation, un chantier de règne qui constitue pour l'Etat un choix stratégique irréversible. Ce processus a connu plusieurs avancées importantes au fil des années et a atteint, avec la constitution du 1<sup>er</sup> Juillet 2011, une étape majeure de maturité.

La collectivité territoriale est vue, selon cette nouvelle architecture constitutionnelle, comme un moteur dynamique de l'économie nationale et un cadre propice qui favorise l'émergence des régions et des communes entreprenantes et ce, par une valorisation des territoires et une gestion de proximité efficace.

Fort de notre expérience dans le domaine du Conseil aux Collectivités Territoriales développée depuis plus de 20 ans, nous nous engageons à accompagner les acteurs territoriaux pour renforcer et développer leurs capacités, leurs outils et leurs méthodes de management et de gouvernance nécessaires à la réussite de ce chantier de régionalisation avancée.

# NOS PÔLES MÉTIERS



# NOS ATOUTS

**1** Des références et une expertise reconnue dans le domaine du développement territorial

Une équipe multidisciplinaire et qualifiée pour les missions de planification territoriale

**2**

**3** Une méthodologie pratique et des outils adaptés aux spécificités du secteur des collectivités territoriales

Un système de management de qualité certifié ISO 9001

**4**

**5** Un système d'information performant et conforme aux référentiels internationaux de sécurité

# NOTRE OFFRE DE SERVICES



## AMÉLIORATION DU POSITIONNEMENT ET DE L'ATTRACTIVITÉ TERRITORIALE

- Élaboration des plans d'actions des communes
- Élaboration des programmes de développement des régions et des préfectures
- Montage des projets stratégiques et inter-communaux (Zones industrielles, Pépinières d'entreprises, etc)
- Organisation des événements et des forums d'investissement
- Évaluation des programmes et des projets de développement



## AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE GESTION

- Optimisation de l'organisation et des procédures
- Management des risques et mise en place de la fonction d'audit interne
- Alignement stratégique des systèmes d'information et renforcement de la sécurité
- Assistance dans la régularisation de la situation juridique du patrimoine communal
- Formation et renforcement des capacités des ressources humaines des collectivités



## DÉVELOPPEMENT ET OPTIMISATION DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COLLECTIVITÉS

- Accompagnement à la gestion financière et assistance à la réalisation d'économies d'échelle
- Aide à la décision en matière de réallocation des ressources (priorisation des investissements)
- Assistance dans la vérification des déclarations produites par les assujettis à certaines taxes communales
- Assistance dans la vérification de l'application de la taxe sur les terrains urbains non bâtis
- Diagnostic financier et audit opérationnel des collectivités



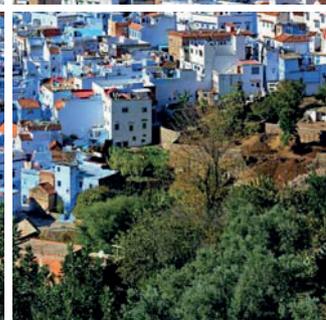
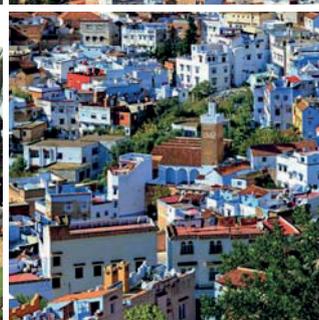
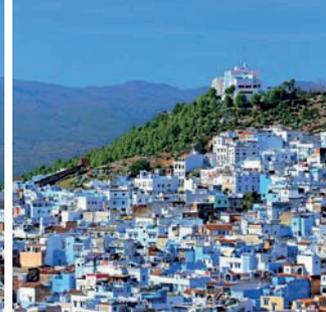
## ASSISTANCE ET AUDIT DES PARTENARIATS PUBLICS-PRIVÉS ET DE LA GESTION DÉLÉGUÉE

- Accompagnement à la création et au développement de structures de gestion des services publics : sociétés de développement local, concessions, régies, etc
- Étude et évaluation préalable au choix d'un mode de gestion
- Rédaction des documents (statuts, pactes d'actionnaires...), analyse des offres, assistance à la négociation
- Audit, contrôle et suivi de l'exécution des contrats et avenants
- Assistance à la conclusion de conventions de jumelage et de partenariat avec les institutions homologues

# EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

- Étude relative à la stratégie de participation du secteur privé dans la gestion des déchets solides au Maroc
- Étude relative à la TVA appliquée à la gestion déléguée des services des déchets solides
- Élaboration d'un plan d'action et de développement communal au profit de plusieurs communes
- Suivi et évaluation de l'exécution des projets programmés dans le cadre du plan de développement communal
- Assistance des communes à la négociation et la rédaction des documents juridiques liés à la création d'une société de développement local
- Accompagnement d'une Commune dans la programmation et la définition d'un mode de gestion d'une gare routière
- Diagnostic organisationnel et élaboration d'un plan préfectoral de renforcement des capacités au profit des associations et acteurs de l'INDH dans plusieurs préfectures et provinces
- Accompagnement dans le domaine de financement : Formation sur les organismes et fonds de financement internationaux pour les projets au profit d'une région
- Audit comptable et financier d'une décharge intercommunale contrôlée
- Élaboration du manuel de procédures pour le développement des ressources financières d'une commune
- Élaboration du manuel de procédures de la division d'urbanisme et d'environnement






**AISEE**

AUDIT • CONSEIL • FORMATION  
1<sup>er</sup> CABINET MAROCAIN CERTIFIÉ ISO 9001  
GLOBAL BUSINESS ADVICE

**CASABLANCA**  
138, Boulevard Yacoub El Mansour  
Tél : 05 22 23 23 32  
Fax : 05 22 23 23 27

**RABAT**  
489, Boulevard Mohamed V  
Tél : 05 37 72 49 94

Email : [cta@aisse.com](mailto:cta@aisse.com)  
[www.aisse.com](http://www.aisse.com)

